



Regards sur la recherche

Auditer l'état de préparation du secteur public en cas de pandémie

Par **Pierre Fréchette**¹, directeur de la recherche, FCAR

et **Sherazade Shafiq**, agente de programme, Méthodes et formation internationales, FCAR

Introduction

Au début de la pandémie de COVID-19, les auditeurs du secteur public ont d'abord dû s'adapter au travail à distance et trouver des moyens de terminer les travaux qui étaient en cours quand la crise a commencé. Puis, une fois passé le choc initial, de nombreux auditeurs ont commencé à voir au-delà du court terme en réfléchissant à la façon dont leur institution d'audit pourrait adapter ses plans d'audit à la nouvelle réalité et fournir des informations et l'assurance requise sur les programmes créés par les gouvernements pour apporter le soutien dont les citoyens et les entreprises ont tant besoin pendant la pandémie.

Dans certains pays, par exemple au Canada (BVG du Canada, 2020) et aux États-Unis (GAO, 2020), les organes législatifs ont rapidement exigé la réalisation d'audits des dépenses liées à la COVID-19, ce que les auditeurs ont accepté. Dans d'autres pays, comme au Royaume-Uni (NAO, 2020), le bureau national d'audit a immédiatement

¹ Vous pouvez communiquer vos commentaires et questions sur cet article aux auteurs en écrivant à recherche@caaf-fcar.ca.

commencé à produire des rapports pour donner un aperçu de l'ensemble des dépenses et des programmes annoncés en lien avec la COVID-19, ce qui a permis d'aider les parlementaires et le public à suivre les dépenses. Le Bureau du vérificateur général de la Colombie-Britannique (2020) a publié un rapport similaire en septembre 2020.

Outre le décompte des nouvelles dépenses et les audits de la gestion des programmes liés à la pandémie, les auditeurs peuvent également rendre service à leur législature en auditant l'état de préparation du gouvernement aux futures pandémies et en fournissant de l'assurance et des recommandations applicables qui aideront les institutions du secteur public à intervenir plus efficacement lors de la prochaine pandémie.

Cet article présente un aperçu des enjeux de l'état de préparation en cas de pandémie et des travaux déjà réalisés précédemment sur ce sujet par des auditeurs de performance. Il apporte des éléments de réponse aux questions suivantes :

- Qu'est-ce que l'état de préparation en cas de pandémie?
- Pourquoi auditer l'état de préparation en cas de pandémie?
- Les auditeurs de performance ont-ils déjà produit par le passé des rapports sur l'état de préparation en cas de pandémie?
- Existe-t-il des directives ou des conseils sur l'audit de l'état de préparation en cas de pandémie?
- Des considérations particulières doivent-elles être prises en compte pour auditer l'état de préparation en cas de pandémie?

Gestion des situations d'urgence et état de préparation en cas de pandémie

Bien qu'ils ignorent quand et où se produiront des catastrophes naturelles comme les tremblements de terre, les sécheresses, les inondations, les ouragans, les incendies de forêt ou les pandémies, les gouvernements peuvent toujours prendre des mesures de préparation à ces situations d'urgence et s'assurer qu'ils sont prêts à intervenir efficacement le moment venu.

Les activités de gestion des situations d'urgence peuvent être classées en cinq catégories principales :

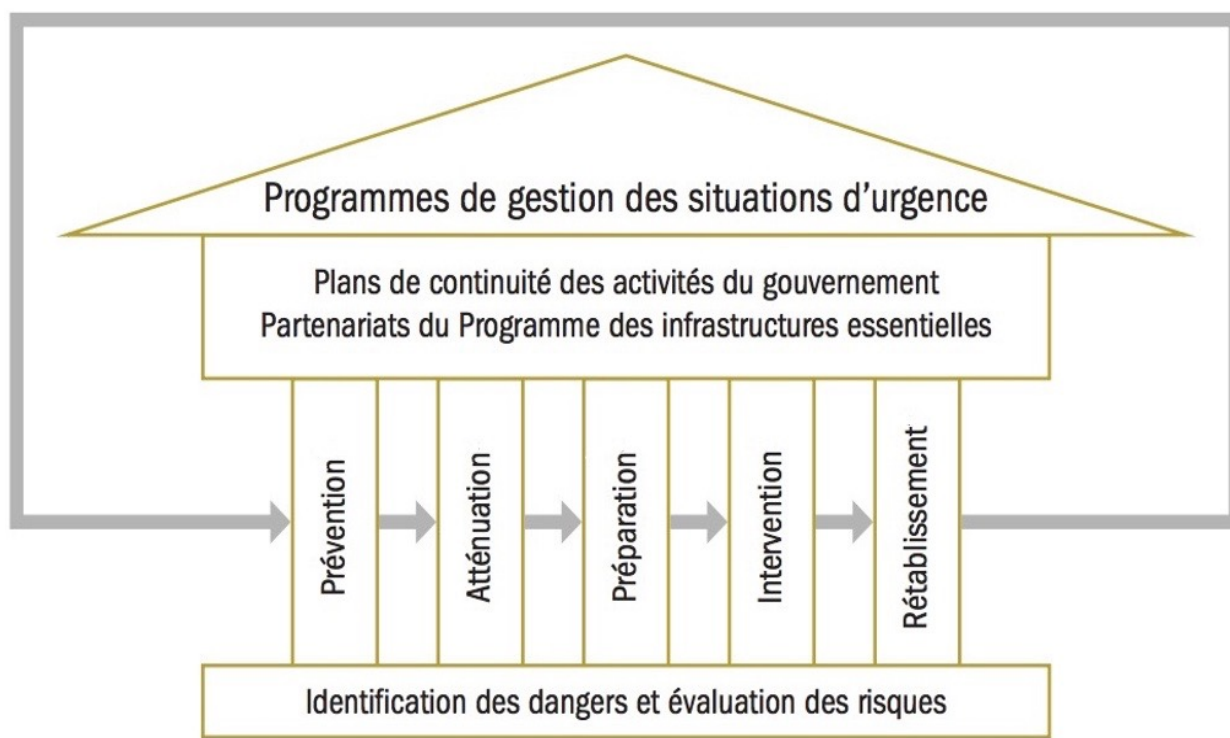
- la prévention
- l'atténuation
- la préparation
- l'intervention
- le rétablissement²

Chaque catégorie est essentielle pour garantir l'efficacité d'un programme de gestion des situations d'urgence et doit être étayée par une évaluation solide des risques que présente chaque type d'urgence (**figure 1**).

² Dans [Un cadre de sécurité civile pour le Canada](#) (Sécurité publique Canada, 2017) et certains autres cadres de gestion des situations d'urgence, la prévention et l'atténuation sont regroupées dans une seule et même catégorie.

Cet article est consacré à l'état de préparation en cas de pandémie. La *préparation*, qui constitue l'une des cinq catégories d'activités de gestion des situations d'urgence dans le modèle ci-dessus, fait référence aux mesures prises pour s'assurer que les capacités et les moyens sont suffisants afin d'intervenir promptement et efficacement dans les situations d'urgence et de surmonter plus rapidement leurs effets à long terme (Santé publique Canada, 2015). On parle de *pandémie* en cas de propagation mondiale d'une nouvelle maladie (OMS, 2010). L'état de préparation en cas de pandémie désigne donc les mesures prises par les gouvernements pour s'assurer qu'ils peuvent intervenir rapidement et efficacement lorsqu'une nouvelle maladie se propage dans le monde.

Figure 1 – Modèle de gestion des situations d'urgence



Source : Bureau de la vérificatrice générale de l'Ontario (2017)

Les aspects clés de l'état de préparation en cas de pandémie incluent :

- l'évaluation des risques
- la planification des interventions d'urgence (définition des rôles et des responsabilités, mise en place de mécanismes de coordination, allocation de budgets, constitution de réserves de fournitures médicales, planification de la continuité opérationnelle et des capacités d'intensification, etc.)
- la formation du personnel et la réalisation d'exercices pour tester les systèmes d'intervention
- la mise en place de systèmes de surveillance et d'alerte rapide
- l'éducation des populations à risque (INTOSAI, 2019a; Sécurité publique Canada, 2017; Santé publique Ontario, 2020)

Bien que plusieurs de ses aspects, par exemple la mise en place de plans d'intervention, soient communs à tous les types de catastrophes – des ouragans aux tremblements de terre – l'état de préparation en cas de pandémie concerne tout particulièrement le secteur des soins de santé. Un accent particulier est mis sur la disponibilité de l'équipement de protection individuelle et du matériel médical, sur les capacités d'intensification dans les établissements médicaux et sur les systèmes de surveillance et d'alerte rapide en cas de maladie contagieuse.

Pourquoi auditer l'état de préparation en cas de pandémie?

La crise de la COVID-19 nous rappelle qu'en plus d'être mortelles, les pandémies peuvent aussi avoir des conséquences socioéconomiques profondes pour des millions de Canadiennes et Canadiens – ce qu'avait déjà révélé, dans une moindre mesure, la pandémie de SRAS en 2003.

Ces conséquences, tant personnelles que sociétales, seront exacerbées dans les situations où l'intervention en cas de pandémie est lente, non coordonnée et rendue difficile par un manque de compétences, de fournitures médicales et de budgets d'urgence. En revanche, si elle est rapide, bien coordonnée, dotée de ressources suffisantes et menée par un personnel formé et prêt à agir, l'intervention peut limiter efficacement l'étendue et les conséquences d'une pandémie, tout en favorisant un rétablissement et un retour à une vie normale rapides après la crise. Au final, la préparation peut sauver des vies, éviter les faillites d'entreprises, limiter les perturbations pour les particuliers et réduire considérablement la peur, le stress et l'anxiété ressentis pendant une pandémie (INTOSAI, 2019a).

En auditant l'état de préparation en cas de pandémie, en fournissant des garanties et en formulant des recommandations d'amélioration, les auditeurs du secteur public peuvent largement contribuer à faire en sorte que les gouvernements prennent des mesures adéquates et allouent des ressources suffisantes et appropriées pour se préparer à la prochaine pandémie et prévoir des interventions efficaces. Les auditeurs peuvent aider à réduire l'impact de la prochaine pandémie sur les citoyens et les collectivités.

Auditer l'état de préparation en cas de pandémie est également un bon moyen de rappeler aux gouvernements, aux parlementaires et aux citoyens l'importance des activités de préparation. En publiant régulièrement des rapports sur l'état de préparation, les auditeurs peuvent aider les gouvernements à rester vigilants et à se tenir prêts, même si aucune éclosion n'a été constatée depuis de nombreuses années et si le risque de pandémie peut sembler lointain par rapport à des préoccupations plus immédiates.

Activités d'audit de l'état de préparation en cas de pandémie : rapports antérieurs, directives actuelles et considérations en vue de futurs audits

Les auditeurs cherchant à réaliser de nouveaux audits sur l'état de préparation en cas de pandémie voudront naturellement savoir si et comment ce sujet a déjà fait l'objet d'audits par le passé et s'il existe des directives ou des orientations pertinentes susceptibles de les aider à l'auditer. Les résultats de nos recherches sur les rapports d'audit antérieurs et les directives actuelles figurent ci-après. Nous présentons également certaines considérations importantes que les auditeurs devraient prendre en compte lorsqu'ils planifient un audit de l'état de préparation en cas de pandémie.

Rapports d'audit antérieurs

On sait depuis longtemps qu'une pandémie est susceptible de survenir à tout moment et que ses conséquences peuvent être dramatiques. Tout juste un an avant que la COVID-19 ne frappe le Canada, le Directeur général de l'Organisation mondiale de la Santé l'a en effet rappelé au monde en ces termes : « La menace de la grippe pandémique est toujours présente. (...) La question n'est pas de savoir s'il y aura une autre pandémie, mais quand elle éclatera. Nous devons rester vigilants et nous préparer : le coût d'une flambée épidémique de grande ampleur sera bien supérieur à celui de la prévention. » (OMS, 2019).

La menace pandémique étant constante, on pourrait supposer que les bureaux d'audit du secteur public publient régulièrement des rapports d'audit sur l'état de préparation en cas de pandémie³. Or, nos recherches n'ont pas confirmé cette hypothèse.

Rares sont les rapports d'audit de performance axés sur l'état de préparation en cas de pandémie qui ont été publiés avant la COVID-19. Ceux que nous avons trouvés – réalisés au Canada, aux États-Unis et en Australie – ont pour la plupart été publiés entre 2007 et 2009 (**tableau 1**). Après 2009, les rapports sur ce sujet se font encore plus rares en ligne, et la quasi-totalité proviennent du Government Accountability Office (GAO) des É.-U.⁴ Dans le même ordre d'idées, une étude réalisée en 2020 dans des pays africains anglophones a révélé qu'un nombre considérable de bureaux d'audit nationaux n'avaient réalisé aucun audit de l'état de préparation en cas de pandémie au cours des sept années précédentes (AFROSAI-E, 2020).

Pour expliquer l'absence d'audits récents de l'état de préparation en cas de pandémie, on peut supposer que si certains ont été réalisés à la suite de la pandémie de SRAS, en 2003, et des craintes suscitées par la grippe aviaire (H5N1), entre 2005 et 2007, les bureaux d'audit ont globalement délaissé ce sujet dans la décennie qui a suivi car aucune nouvelle pandémie ne s'est déclarée.

Tableau 1 – Rapports d'audit axés sur l'état de préparation en cas de pandémie

Année	Bureau d'audit	Titre
2007	Bureau du vérificateur général de la Ville de Toronto	Review of City of Toronto Pandemic Planning and Preparedness [Examen de la planification et de l'état de préparation de la Ville de Toronto en cas de pandémie] (en anglais seulement)
2007	City Auditor's Office (bureau du vérificateur municipal) de la ville de Kansas City	Pandemic Flu Preparedness [État de préparation en cas de grippe pandémique] (en anglais seulement)

³ Il est vrai que cette idée raisonnable repose sur l'hypothèse voulant que les auditeurs auditent régulièrement tous les risques importants; en réalité, les budgets pour les audits sont limités et des choix doivent être faits parmi la multitude des sujets prioritaires.

⁴ Pour ces recherches, nous avons utilisé la base de données *Vigie Audit* de la FCAR et des moteurs de recherche génériques. À l'exception des rapports en français produits par le vérificateur général du Québec et par plusieurs bureaux d'audit municipaux québécois, nous ne nous sommes généralement intéressés qu'aux rapports disponibles en anglais. Nous avons concentré nos recherches sur la période de 2000 à 2020.

Année	Bureau d'audit	Titre
2007	Office of the New York State Comptroller (bureau du contrôleur de l'État de New York)	Flu Pandemic Preparedness [État de préparation en cas de pandémie de grippe] (en anglais seulement)
2007	Australian National Audit Office (bureau national d'audit de l'Australie)	Australia's Preparedness for a Human Influenza Pandemic [État de préparation de l'Australie en cas de pandémie de grippe humaine] (en anglais seulement)
2007	Bureau du vérificateur général de l'Ontario	Préparation et gestion en cas d'éclosion
2009	Bureau du vérificateur général de l'Ontario	Préparation et gestion en cas d'éclosion : Suivi
2009	Bureau du vérificateur général de la Nouvelle-Écosse	Pandemic Preparedness [État de préparation en cas de pandémie] (en anglais seulement)
2009	Government Accountability Office (GAO) des É.-U.	Influenza Pandemic: Sustaining Focus on the Nation's Planning and Preparedness Efforts ⁵ [Pandémie de grippe : Pleins feux sur les efforts de planification et de préparation de la nation] (en anglais seulement)
2015	Bureau de la vérificatrice générale de la Colombie-Britannique	An Audit of the Panorama Public Health System ⁶ [Un audit du système de santé publique Panorama] (en anglais seulement)
2015	GAO des É.-U.	Air Travel and Communicable Diseases: Comprehensive Federal Plan Needed for U.S. Aviation System's Preparedness [Voyages aériens et maladies transmissibles : Un plan fédéral global est nécessaire pour la préparation du système aéronautique des É.-U.] (en anglais seulement)
2017	GAO des É.-U.	Defense Civil Support: DOD, HHS, and DHS Should Use Existing Coordination Mechanisms to Improve Their Pandemic

⁵ Dans ce document, le GAO des É.-U. dresse la liste et fait la synthèse de 11 rapports qu'il a publiés entre 2007 et 2009.

⁶ Cet audit portait sur un système informatique destiné à fournir aux responsables et aux employés de la santé publique de tout le Canada la possibilité de recueillir, d'échanger et d'analyser en temps réel des renseignements sur la santé qui sont essentiels pour gérer les éclosions de maladies infectieuses.

Année	Bureau d'audit	Titre
		Preparedness [Défense intérieure et soutien civil : Le département de la Défense, le département de la Santé et des Services sociaux et le département de la Sécurité intérieure devraient utiliser les mécanismes de coordination existants pour améliorer leur état de préparation en cas de pandémie] (en anglais seulement)
2018	GAO des É.-U.	Infectious Disease Threats: Funding and Performance of Key Preparedness and Capacity-Building Programs [Menaces de maladies infectieuses : Financement et performance des principaux programmes de préparation et de renforcement des capacités] (en anglais seulement)

Ces dix dernières années, la plupart des bureaux d'audit ont cessé de traiter spécifiquement les pandémies et ont examiné l'état de préparation uniquement dans le cadre d'audits plus généraux sur la gestion des situations d'urgence. (L'**annexe A** contient une liste de 14 rapports d'audit canadiens sur la gestion des situations d'urgence publiés entre 2009 et 2019.) Ce n'est qu'avec l'émergence de la COVID-19 que les institutions d'audit se sont à nouveau intéressées à l'état de préparation en cas de pandémie. À titre d'exemple, le contrôleur et vérificateur général (Controller and Auditor-General) de la Nouvelle-Zélande a publié en juin 2020 un rapport sur la gestion de l'équipement de protection individuelle qui traite plusieurs aspects de l'état de préparation, notamment la planification, les lignes directrices et la gestion des stocks (Controller and Auditor-General of New Zealand, 2020).

Même si la plupart ont été publiés il y a maintenant plus de dix ans, les rapports d'audit sur l'état de préparation en cas de pandémie restent pertinents et peuvent s'avérer utiles pour les auditeurs que ce sujet intéresse aujourd'hui. Ces rapports antérieurs sont souvent axés sur l'état de préparation en cas de grippe, mais les méthodes peuvent être adaptées à d'autres maladies contagieuses, y compris la COVID-19.

Directives actuelles

En plus de consulter les rapports d'audit antérieurs, il est probable que les auditeurs intéressés par l'état de préparation en cas de pandémie souhaitent prendre connaissance des normes, directives, ou conseils d'audit sur le sujet. Malheureusement, les documents d'orientation publiés avant la pandémie actuelle sont rares.

En 2013, l'Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI) a publié l'ISSAI 5510, une norme intitulée *L'audit en matière de réduction des risques de catastrophe* (INTOSAI, 2013), qui traite certains aspects de l'état de préparation en cas de catastrophe au sens large. Toutefois, en 2018, l'INTOSAI a entrepris de réviser cette norme : au moment de la rédaction du présent article, elle préparait un nouveau document d'orientation. L'INTOSAI a publié un projet de prise de position en mai 2020 (INTOSAI, 2020a)

et tenu une période de consultation jusqu'en août 2020 (INTOSAI, 2020b). Le nouveau document, dont la référence est GUID 5330, devrait être publié dans un avenir proche.

Dans le cadre de ses travaux de révision, l'INTOSAI a mené un projet de recherche sur l'état de préparation en cas de catastrophe pour les institutions supérieures de contrôle, et publié un document à ce sujet en 2019 (INTOSAI, 2019a). Ce document constitue une ressource utile pour les auditeurs car il offre un aperçu des différents aspects de l'état de préparation, présente des options pour la délimitation de l'étendue d'un audit ainsi que des études de cas, et comprend une section spécifique sur les éclosions de maladies.

En 2018, le vérificateur général des administrations locales (Auditor General for Local Government) de la Colombie-Britannique a également publié une ressource utile sur la gestion des situations d'urgence comprenant des informations sur les nombreux aspects de l'état de préparation qui s'appliquent aux administrations locales (Auditor General for Local Government, Colombie-Britannique, 2018).

Plus récemment, en réponse à la pandémie de COVID-19, diverses organisations, dont l'INTOSAI, ont publié des articles, des outils et des conseils à l'intention des auditeurs sur différents aspects de la gestion d'une pandémie. (Ces ressources sont regroupées et accessibles sur le site Web de l'[initiative COVID-19 de l'INTOSAI](#) et dans le [répertoire de ressources sur la COVID-19 de la FCAR](#).) Toutefois, la plupart de ces ressources traitent des stratégies d'intervention adoptées par les gouvernements et les auditeurs face à la crise actuelle, et non des activités d'audit de l'état de préparation en cas de pandémie proprement dites.

Considérations en vue de futurs audits

Au moment de planifier un audit de l'état de préparation en cas de pandémie, les auditeurs envisageront rapidement différentes options pour en délimiter l'étendue. L'audit doit-il avoir pour objet de déterminer si les obligations légales énoncées dans la *Loi sur la gestion des urgences* ou une législation similaire ont été mises en œuvre? Doit-il au contraire se focaliser sur un ou plusieurs aspects clés de l'état de préparation (par exemple la gestion des réserves de fournitures médicales, les mécanismes de coordination, la planification des capacités d'intensification et les systèmes d'alerte rapide) et déterminer si les pratiques et les systèmes actuels respectent les pratiques exemplaires internationales? (Dans son audit de 2007 portant sur la préparation et la gestion en cas d'éclosion, le Bureau du vérificateur général de l'Ontario a retenu cette seconde option.) Ou bien encore, l'audit doit-il se concentrer principalement sur les établissements de santé ou sur un facteur de risque important (cette stratégie a été adoptée par le GAO des É.-U. dans son audit de 2015 portant sur les voyages aériens et les maladies transmissibles)?

Mais au-delà de ces décisions de haut niveau concernant la délimitation de l'étendue de l'audit, certains facteurs importants qui ne sont pas forcément aussi évidents sont susceptibles d'être négligés lors du processus de planification de l'audit. Ces facteurs ont trait aux populations à risque et au fait que certains groupes peuvent être plus vulnérables que d'autres aux conséquences sanitaires, sociales et économiques des pandémies.

Il est largement reconnu que les inégalités se sont récemment accrues dans le monde (DAESNU, 2020) et que la pandémie de COVID-19 les a accentuées. Il semblerait que les habitants des zones défavorisées et les personnes

vivant déjà dans la pauvreté ou ayant un handicap soient les plus touchés par le coronavirus (OCDE, 2020; Cour des comptes de la Fédération de Russie, 2020). En outre, au Canada et dans d'autres pays, ce sont les femmes, les minorités visibles et les jeunes qui souffrent le plus des pertes d'emploi et des difficultés économiques engendrées par la fermeture temporaire de nombreux secteurs économiques (Canada, 2020; Artuso, Mager et Macías-Aymar, 2020). Des inquiétudes ont également été exprimées quant à l'augmentation potentielle de la violence faite aux femmes pendant les périodes de confinement obligatoire (ONU Femmes, 2020a). (Des études antérieures ont établi que ce type de violence augmente pendant les catastrophes; Croix-Rouge internationale et Sociétés du Croissant-Rouge, 2015.)

Les gouvernements doivent veiller à ce que leurs plans de préparation en cas de pandémie atténuent les effets préjudiciables potentiels sur les groupes défavorisés. Il est possible pour les auditeurs de performance de s'assurer de couvrir les secteurs à risque importants s'ils comprennent en quoi les groupes vulnérables peuvent être particulièrement touchés par une pandémie (Regional Risk Communication and Community Engagement Working Group, 2020) et incluent des questions d'audit spécifiques sur cet aspect dans leurs plans d'audit de l'état de préparation en cas de pandémie. En outre, leurs observations et leurs recommandations aideront les gouvernements à protéger les groupes vulnérables dans des circonstances difficiles (Bérubé et Schirnhofner, 2020; ONU Femmes, 2020b; INTOSAI, 2013). (Au moment de publier cet article, le vérificateur général du Manitoba réalisait un audit de performance sur les soutiens aux populations vulnérables pendant la pandémie de COVID-19; cet audit inclura certains aspects de l'état de préparation; BVG du Manitoba, 2020.)

Enfin, pour les auditeurs qui souhaitent auditer l'état de préparation en cas de pandémie, il existe une autre considération importante à prendre en compte : veulent-ils effectuer ce travail seuls ou en collaboration avec des auditeurs partageant le même intérêt dans des juridictions voisines?

Ces dernières années, la coopération entre les institutions d'audit du monde entier s'est considérablement accrue, en particulier sur des enjeux dépassant les frontières administratives, comme la pollution de l'air, la protection de l'eau, la conservation de la biodiversité et le changement climatique⁷. Comme l'a très clairement montré la COVID-19, les pandémies ne se soucient pas non plus des frontières. Elles se prêtent donc tout particulièrement à des audits collaboratifs. Après tout, des gouvernements voisins faisant face aux mêmes menaces pandémiques gagneraient tous à élaborer des plans d'intervention plus solides en prévision de la prochaine pandémie. De même, la collaboration sur l'état de préparation en cas de pandémie permet aux auditeurs d'échanger des idées, des connaissances, des plans d'audit et des ressources. Par ailleurs, en produisant des rapports communs ou des rapports distincts publiés successivement sur une courte période, les institutions d'audit peuvent accroître leur impact en renforçant la visibilité des enjeux traités et des recommandations connexes (Leach, 2019).

Les auditeurs souhaitant réaliser un audit collaboratif sont invités à consulter le rapport sur les leçons apprises⁸ produit par le Bureau du vérificateur général du Canada en 2019 après l'audit pancanadien sur les changements

⁷ La norme GUID 9000 de l'INTOSAI, intitulée [Les Contrôles coopératifs entre les ISCs](#), dresse une liste exhaustive d'audits coopératifs (INTOSAI, 2019b).

⁸ Leach, 2019. Pour un résumé des leçons apprises, consulter l'édition d'*Audit en vedette* de la FCAR de 2019 intitulée [Les leçons apprises de l'audit pancanadien sur les changements climatiques – 2016-2018](#) (Lutes, 2019).

climatiques de 2018 – le plus vaste audit de performance collaboratif jamais entrepris par des auditeurs législatifs au Canada⁹.

Conclusion

La menace d'une nouvelle pandémie étant omniprésente, les gouvernements doivent rester vigilants et bien préparer leurs plans d'intervention en prévision de la prochaine éclosion. Les auditeurs du secteur public peuvent contribuer à cette vigilance en auditant régulièrement l'état de préparation en cas de pandémie.

La pandémie de COVID-19 a poussé les auditeurs à s'intéresser à ce sujet, et les nombreux enseignements tirés sont désormais partagés à l'échelle de la profession. En exploitant ces nouvelles connaissances et expériences, les auditeurs de performance seront mieux à même d'auditer l'état de préparation en cas de pandémie.

⁹ Chaque province a publié son propre rapport d'audit et un rapport sommaire commun a été préparé pour conclure le projet d'audit. Voir : BVG du Canada (2018), [Perspectives sur l'action contre les changements climatiques au Canada](#).

Annexe A – Rapports d'audit de performance canadiens sur la gestion des situations d'urgence publiés entre 2009 et 2019

Année	Bureau d'audit	Titre
2009	Bureau du vérificateur général du Canada (BVG du Canada)	La gestion des urgences — Sécurité publique Canada
2013	BVG du Canada	La gestion des urgences dans les réserves
2014	Bureau du vérificateur général de la Colombie-Britannique	Catastrophic Earthquake Preparedness [État de préparation en cas de tremblement de terre catastrophique] (en anglais seulement)
2015	Bureau de la vérificatrice provinciale de la Saskatchewan	Government Relations—Coordinating Emergency Preparedness [Relations gouvernementales – Coordination de la préparation aux situations d'urgence] (en anglais seulement)
2016	Bureau du vérificateur général de Terre-Neuve-et-Labrador	Fire and Emergency Services [Services d'incendie et d'urgence] (en anglais seulement)
2017	Bureau du vérificateur général de la Ville d'Ottawa	Vérification de la préparation aux situations d'urgence et des interventions d'urgence des services de santé
2017	Bureau de la vérificatrice générale de l'Ontario	Gestion des situations d'urgence en Ontario
2018	Auditor General for Local Government (bureau du vérificateur général des administrations locales) de la Colombie-Britannique (AGLG)	Emergency Management in Local Governments – Capital Regional District [Gestion des situations d'urgence dans les administrations locales – District régional de la capitale] (en anglais seulement)
2018	Bureau du vérificateur général de la Ville de Trois-Rivières	Mesures de sécurité civile et plan d'urgence
2018	AGLG	Emergency Management in Local Governments – Town of Sidney [Gestion des situations d'urgence dans les administrations locales – Ville de Sidney] (en anglais seulement)
2019	AGLG	Emergency Management in Local Governments – Fraser Valley

Année	Bureau d'audit	Titre
		Regional District [Gestion des situations d'urgence dans les administrations locales – District régional de la vallée du Fraser] (en anglais seulement)
2019	AGLG	Emergency Management in Local Governments – District of Mission [Gestion des situations d'urgence dans les administrations locales – district de Mission] (en anglais seulement)
2019	Bureau du vérificateur municipal de la ville de Calgary	Emergency Management Audit [Audit de la gestion des situations d'urgence] (en anglais seulement)
2019	Bureau du vérificateur municipal de la ville d'Edmonton	Emergency Management Governance and Risk Assessment [Gouvernance de la gestion des situations d'urgence et évaluation des risques] (en anglais seulement)

Bibliographie

AFROSAI-E (2020). Pocket Guide for Supreme Audit Institutions: Considerations on Responses to Disaster Situations, disponible sur : <https://afrosai-e.org.za/2020/11/13/pocket-guide-for-sais-considerations-for-responses-to-disasters/?fbclid=IwAR37UvyAwQyz2lh7QvVPWNyxIMXeXPJ9RsxtxEYUhw2INFo2oY32Ms2ndwM>

Artuso, F., F. Mager, et I. Macías-Aymar (2020). « The COVID Inequality Ratchet: How the Pandemic Has Hit the Lives of Women, Minority and Poor Workers the Hardest. » Blogue d'OXFAM, disponible sur : <https://oxfamblogs.org/fp2p/the-covid-inequality-ratchet-how-the-pandemic-has-hit-the-lives-of-young-women-minority-and-poor-workers-the-hardest/>

Auditor General for Local Government (Colombie-Britannique) (2018). Improving Local Government Emergency Management. Surrey, C.-B.: Auteur, disponible sur : <http://www.aglg.ca/app/uploads/sites/26/2018/04/Perspectives-Series-Booklet-Improving-Local-Government-Emergency-Management.pdf>

Bérubé, M.-H. et P. Schirnhofner (2020, été). COVID-19: L'audit sous l'angle de l'égalité des sexes. *INTOSAI Journal of Government Auditing*, available at <http://intosaijournal.org/covid19-gender-lens-on-auditing/>

Bureau du vérificateur général du Canada (BVG Canada) (2018). Perspectives sur l'action contre les changements climatiques au Canada. Ottawa: Auteur, disponible sur : http://publications.gc.ca/collections/collection_2018/bvg-oag/FA3-137-2018-fra.pdf

Bureau du vérificateur général du Canada (BVG Canada) (2020). Déclaration d'ouverture au Comité permanent des finances. Ottawa: Auteur, disponible sur : https://www.oag-bvg.gc.ca/internet/Francais/osh_20200512_f_43563.html

Bureau du vérificateur général de l'Ontario (2007). Préparation et gestion en cas d'éclosion. Toronto: Auteur, disponible sur : <https://www.auditor.on.ca/fr/content-fr/annualreports/arreports/fr07/312fr07.pdf>

Bureau du vérificateur général de l'Ontario (2017). Gestion des situations d'urgence en Ontario. Toronto: Auteur, disponible sur : https://www.auditor.on.ca/fr/content-fr/annualreports/arreports/fr17/v1_304fr17.pdf

Bureau du vérificateur général de la Colombie-Britannique. (2020). Summary of COVID-19 Pandemic Funding Allocations and Other Financial Relief Measures. Victoria, C.-B. : Auteur, disponible sur : <https://www.bcauditor.com/pubs/2020/summary-covid-19-pandemic-funding-allocations-and-other-financial-relief-measures>

Bureau du vérificateur général du Manitoba (BVG Manitoba) (2020). Audits en cours. Winnipeg: Auteur, disponible sur : <https://www.oag.mb.ca/fr/rapports-dauidit/audits-en-cours>

Canada (2020). Un Canada plus fort et plus résilient : Discours du Trône ouvrant la deuxième session de la quarante-troisième législature du Canada. Ottawa: Government of Canada, available at https://www.canada.ca/content/dam/pco-bcp/documents/pm/SFT_2020_FR_WEB.pdf

Controller and Auditor-General of New Zealand (2020). Ministry of Health: Management of Personal Protective Equipment in Response to COVID-19. Wellington, Nouvelle-Zélande: Auteur, disponible sur : <https://oag.parliament.nz/2020/ppe/docs/ppe.pdf>

Cour des comptes de la Fédération de Russie (2020). Social Impact of the COVID-19 Pandemic and Inclusion. Moscou: Auteur, disponible sur : <https://incosai2019.ru/en/documents/52?download=298>

Département des affaires économiques et sociales, Nations Unies. Inequality in a Rapidly Changing World – World Social Report 2020. New York: Auteur, disponible sur : <https://www.un.org/development/desa/dspd/wp-content/uploads/sites/22/2020/01/World-Social-Report-2020-FullReport.pdf>

Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (2015). Unseen, Unheard: Gender-based Violence in Disasters – Global Study. Genève: Auteur, disponible sur : https://www.ifrc.org/Global/Documents/Secretariat/201511/1297700_GBV_in_Disasters_EN_LR2.pdf

Government Accountability Office (GAO) (2015). Air Travel and Communicable Diseases: Comprehensive Federal Plan Needed for U.S. Aviation System's Preparedness. Washington, D.C.: Auteur, disponible sur : <https://www.gao.gov/products/GAO-16-127>

Government Accountability Office (GAO) (2020). Coronavirus Oversight. Washington, D.C.: Auteur, disponible sur : <https://www.gao.gov/coronavirus/>

Leach, K. (2019). Projet d'audit collaborative sur les changements climatiques : retour sur le processus et leçons apprises. Ottawa: Bureau du vérificateur général du Canada, disponible sur : <https://www.caaf-fcar.ca/fr/ressources-en-audit-de-performance/audit-de-performance-publications-externes>

Lutes, K. (2019). Les leçons apprises de l'audit pancanadien sur les changements climatiques – 2016-2018. Ottawa: Fondation canadienne pour l'audit et la responsabilisation, disponible sur : <https://www.caaf-fcar.ca/fr/ressources-en-audit-de-performance/vigie-audit/audits-en-vedette-fr/3469-audit-en-vedette-6>

National Audit Office, United Kingdom (NAO) (2020). « Overview of the UK Government's Response to the COVID-19 Pandemic, » disponible sur : <https://www.nao.org.uk/press-release/overview-of-the-uk-governments-response-to-the-covid-19-pandemic/>

ONU Femmes (2020a). « La pandémie fantôme: la violence contre les femmes pendant la COVID-19, » disponible sur : <https://www.unwomen.org/fr/news/in-focus/in-focus-gender-equality-in-covid-19-response/violence-against-women-during-covid-19>

ONU Femmes (2020b). « Rapid Guide – Gender, COVID-19 and Audit, » disponible sur :

<https://www.unwomen.org/-/media/headquarters/attachments/sections/library/publications/2020/rapid-guide-gender-covid-19-and-audit-en.pdf?la=en&vs=1231>

Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) (2020). The Territorial Impact of COVID-19: Managing the Crisis Across Levels of Government. Paris: Auteur, disponible sur :

<https://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/the-territorial-impact-of-covid-19-managing-the-crisis-across-levels-of-government-d3e314e1/>

Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI) (2013). ISSAI 5510 – The Audit of Disaster Risk Reduction. Copenhague: INTOSAI Professional Standards Committee, disponible sur : <https://www.environmental-auditing.org/media/5767/issai-5510-e.pdf>

Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI) (2019a). Disaster Preparedness for Supreme Audit Institutions. INTOSAI Community Portal, disponible sur :

https://www.intosaicommunity.net/document/exposure_draft/Draft_Final_Paper-RP_on_Auditing_Emergency_Preparedness.pdf

Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI) (2019b).

GUID 9000 – Les contrôles coopératifs entre les ISCs, disponible sur : <https://www.issai.org/wp-content/uploads/2019/08/GUID-9000-Les-Contr%C3%B4les-Coop%C3%A9ratifs-entre-les-ISCs.pdf>

Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI) (2020a).

GUID 5330 Exposure Draft – Guidance on Auditing Disaster Management, disponible sur :

<https://www.issai.org/wp-content/uploads/2019/08/Guid-5330-Exposure-Draft.pdf>

Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI) (2020b). «

New Exposure Drafts on GUID 4900 and GUID 5330 Ready for Comments at ISSAI.ORG until August 27, 2020. »

INTOSAI Community Portal, disponible sur : <https://www.intosaicommunity.net/user/newsdetails/66>

Organisation mondiale de la Santé (OMS) (2010). « Qu'est-ce qu'une pandémie?, » disponible sur :

https://www.who.int/csr/disease/swineflu/frequently_asked_questions/pandemic/fr/

Organisation mondiale de la Santé (OMS) (2019). « L'OMS lance une nouvelle stratégie mondiale de lutte contre la

grippe, » disponible sur : <https://www.who.int/fr/news-room/detail/11-03-2019-who-launches-new-global-influenza-strategy>

Regional Risk Communication and Community Engagement Working Group (2020). « COVID-19: How to Include Marginalized and Vulnerable People in Risk Communication and Community Engagement, » disponible sur :

https://interagencystandingcommittee.org/system/files/2020-03/COVID-19_How_to_include_marginalized_and_vulnerable_people_in_risk_communication_and_community_engagement.pdf

Santé publique Ontario (2020). Cadre et indicateurs de la préparation aux situations d'urgence en santé publique. Toronto: Auteur, disponible sur : <https://www.publichealthontario.ca/-/media/documents/w/2020/workbook-emergency-preparedness.pdf?la=fr>

Sécurité publique Canada (2015). « Planification de la gestion des urgences – Foire aux questions, » disponible sur : <https://www.publicsafety.gc.ca/cnt/mrgnc-mngmnt/mrgnc-prprdnss/mrgnc-mngmnt-plnnng-faq-fr.aspx>

Sécurité publique Canada (2017). Un cadre de sécurité civile pour le Canada, Troisième édition. Ottawa: Auteur, disponible sur : <https://www.publicsafety.gc.ca/cnt/rsrscs/pblctns/2017-mrgnc-mngmnt-frmwrk/2017-mrgnc-mngmnt-frmwrk-fr.pdf>